

# Índice

<b>1. INTRODUCCIÓN .....</b>	<b>1</b>
2.1. Finalidad del libro .....	2
2.2. Estructuración del libro .....	8
2.3. Definición del método de las listas gerenciales.....	9
<b>2. LA METÁFORA DE LA FÁBRICA DE BENEFICIOS: PASO I, INVENTARIAR.....</b>	<b>11</b>
2.1. Ejemplo de cálculo de la producción de beneficios de una fábrica de beneficios .....	20
2.2. Escenarios de desequilibrio de la empresa.....	21
2.3. Capacidades de las distintas secciones.....	36
2.3.1. La capacidad se calcula a partir de la base de costes.....	46
2.4. Listas gerenciales como inventario de recursos productores de beneficios .....	47
2.4.1. Inventario de pasivos.....	55

2.5.	Otras secciones de la fábrica de beneficios.....	57
2.6.	Estimación de capacidades de la empresa. Método simplificado.....	74
2.7.	Conclusión a este capítulo.....	80
<b>3.</b>	<b>GESTIÓN DE LA FÁBRICA DE BENEFICIOS: PASO II, GESTIONAR</b>	
	<b>LAS CAPACIDADES.....</b>	<b>81</b>
3.1.	Las listas gerenciales y las funciones directivas .....	82
3.2.	La supervisión .....	89
3.3.	Corregir .....	100
3.4.	La gestión del tiempo en la gestión de la empresa. ¿Cuándo? ¿Cuánto?.....	106
3.5.	Mejorar la productividad del directivo.....	114
3.6.	Las listas de dedicación y el “cómo” .....	117
3.7.	Las listas de dedicación y las funciones directivas .....	122
3.8.	Las listas de dedicación y la pirámide funcional .....	127
	3.8.1. Delegar .....	128
3.9.	El ciclo de la gestión de la empresa .....	130
<b>4.</b>	<b>LAS LISTAS GERENCIALES PARA LA MEJORA Y EL CRECIMIENTO</b>	
	<b>DE LA EMPRESA: IMPLANTACIÓN DE LA ESTRATEGIA.....</b>	<b>133</b>
4.1.	De la estrategia a las listas gerenciales.....	140
4.2.	El plan estratégico y las listas de dedicación.....	145
4.3.	Criterios para la elección de las inversiones o medios a adquirir .....	150
4.4.	La mejora de la empresa en tiempos de crisis .....	152
4.5.	El crecimiento y las funciones en la empresa: la procedimentación .....	157
<b>5.</b>	<b>SÍNTESIS DE LO TRATADO.....</b>	<b>161</b>
<b>6.</b>	<b>OTRAS APLICACIONES DE LAS LISTAS GERENCIALES .....</b>	<b>165</b>
6.1.	El manual de procedimientos de la empresa y las listas gerenciales. ¿Cómo?.....	166
6.2.	Listas gerenciales para el cálculo de capacidades .....	168
6.3.	Las listas gerenciales como herramienta de comunicación .....	169
6.4.	Las listas gerenciales como herramienta de seguimiento histórico de la empresa.....	171

6.5.	Las listas gerenciales como herramienta de medición del desempeño gerencial y directivo .....	173
6.6.	Las listas gerenciales como herramienta para la delegación por productos o familias: sublistas .....	174
<b>7.</b>	<b>TABLA RESUMEN Y CONCLUSIONES.....</b>	<b>177</b>
 <b>ANEXO I</b>		
	Listas de sistemas según Robert Kiyosaki .....	183
 <b>ANEXO II</b>		
	Bibliografía recomendada .....	189