



Índice

Prólogo	9
Índice	13
Glosario de términos	17
Casos estudiados	21
1 La gestión ética de los proyectos: definiciones y responsabilidades	27
1.1 Marco general.....	29
1.2 Antecedente. Definición de la ética y de la gestión ética de los proyectos.....	30
1.3 Sujeto que debe asumir la ética en su actuación y universo donde se aplica...	33
1.4 Dificultades del sujeto individual para autocalificar su comportamiento ético	35
1.5 Conducta profesional.....	37
1.6 La conducta profesional e individual en un entorno global	38
1.7 La presión del entorno para generalizar la responsabilidad ética. La corresponsabilidad	39
1.8 La biología y la conducta ética. La posición del <i>project manager</i>	41
1.9 La ética y el efecto mariposa	43
2 El gestor y la ética en las fases del ciclo de vida del proyecto de carácter único (CVPU). Las fases de concepción y desarrollo.....	47
2.1 Definiciones básicas	47
2.2 Fase de concepción (C)	50
2.3 Fase de desarrollo.....	63
3 El gestor y la ética en las fases del ciclo de vida del proyecto de carácter único (CVPU). Las fases de implementación y final.....	69
3.1 Fase de implementación. Significación básica	69
3.2 Fase Final. Significación básica	87



4 Las relaciones entre el gestor y el resto de actores interesados en el proyecto . 95	
4.1 La base de las relaciones entre el gestor con los interesados en el proyecto... 95	
4.2 Conflicto de intereses 97	
4.3 El capital social en la gestión ética de los proyectos 99	
4.4 La ética y la productividad de las organizaciones..... 100	
4.5 El gestor y sus superiores. Prevalencia de las decisiones 105	
4.6 La conducta profesional e individual del gestor versus la conducta de otros actores con diferentes culturas y escenarios..... 105	
4.7 La responsabilidad del gestor respecto a la actuación de sus colaboradores 107	
4.8 El gestor y las administraciones públicas 109	
5 Modelo para la resolución ética de la gestión de los proyectos.	
Bases y valores 113	
5.1 Bases para la gestión ética 113	
5.2 Valores..... 115	
6 Modelo para la resolución ética de la gestión de los proyectos. Esquema e infraestructuras..... 129	
6.1 Modelo conceptual del planteamiento ético en la gestión de proyectos 129	
6.2 Infraestructura e instrumentos de apoyo para la aplicación de una gestión ética..... 134	
6.3 Infraestructura interna al equipo de gestión de proyectos..... 140	
6.4 Prevalencia permanente, respecto a las infraestructuras, en la actuación ética..... 141	
6.5 Conceptualización y base ética de las actuaciones de un gestor en el proceso de gestión del CVPU: el modelo SM de gestión de proyectos 142	
7 El aprendizaje de los valores para el gestor de proyectos..... 149	
7.1 Universo del aprendizaje 149	
7.2 La fluidez en el transvase del ejercicio de los valores entre las personas y el efecto sistémico en la asunción de comportamientos éticos. 150	
7.3 Escenarios y valores en confrontación..... 154	
7.4 Preferencias, habilidades, valores y conductas 168	
7.5 Aprendizaje de conductas positivas y negativas en la gestión de proyectos. 170	
7.6 El escenario de la gestión. Vencer sin dejar vencidos 172	
Bibliografía 177	