

# Índice

<b>INTRODUCCIÓN</b> .....	9
<b>1. ELEMENTOS ESENCIALES EN UN CENTRO O INSTITUCIÓN EDUCATIVA</b> .....	15
1. El ideario.....	16
2. El Proyecto Educativo.....	19
3. Diseño curricular Base y Proyecto Curricular de Centro ...	21
4. Los objetivos por niveles o etapas .....	26
5. Los objetivos de los profesores .....	28
6. Una historia .....	31
Ejercicio de Autoevaluación.....	33
<b>2. ÁREAS DE ACTIVIDAD</b> .....	35
1. Las áreas de actividad y el mínimo normativo .....	36
2. Los Departamentos docentes.....	37
3. La normativa de la convivencia.....	39
4. El desarrollo de las virtudes humanas como tarea educativa .....	42
5. La orientación personal y el sistema de tutoría.....	44
6. Una historia .....	46
Ejercicio de Autoevaluación.....	48
<b>3. LA ORGANIZACIÓN DE UN CENTRO ESCOLAR</b> .....	49
1. Las organizaciones.....	50
2. El centro educativo entendido como sistema.....	52
3. La función directiva .....	54
4. La distribución de las tareas directivas.....	56

5. Aspectos financieros y materiales.....	57
6. Una historia .....	59
Ejercicio de Autoevaluación.....	61
<b>4. EL TRABAJO ESPECÍFICO DEL DIRECTIVO.....</b>	<b>63</b>
1. La toma de decisiones y ejecución.....	65
2. La planificación estratégica .....	65
3. La organización y dirección de reuniones.....	67
4. La gestión del tiempo .....	68
5. La técnica de la Entrevista.....	71
6. El sistema de mejora continua .....	73
7. Tener claro el rumbo.....	75
8. Una tarea permanente: la mejora personal.....	76
9. Mejorar la didáctica del profesorado, un propósito del directivo.....	79
10. Una historia .....	82
Ejercicio de Autoevaluación.....	84
<b>5. TRABAJO FINAL .....</b>	<b>85</b>
Opción A: Diseño de un plan de mejora personal .....	85
Opción B: Diseño de un plan estratégico del centro para los próximos cinco años.....	86
<b>BIBLIOGRAFÍA COMENTADA .....</b>	<b>91</b>